

Министерство науки и высшего образования РФ
ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет»
Институт экономики и бизнеса

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО
ПОДГОТОВКЕ К СДАЧЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

Направление подготовки - магистратура 38.04.01 Экономика (магистратура)
*Профиль (Экономика и управление медицинской организацией)
для всех форм обучения*

Ульяновск, 2019

Методические указания для самостоятельной работы студентов магистратуры по подготовке к сдаче государственного экзамена по направлению Экономика 38.04.01 / профиль (Экономика и управление медицинской организацией)
составитель: Е.В. Пустынникова- Ульяновск: УлГУ, 2019.

Настоящие методические указания предназначены для студентов по направлению магистратура «Экономика». В работе приведено описание порядка проведения государственного экзамена, представлена программа для подготовки магистров к сдаче государственного экзамена по направлению 38.04.01 Экономика (профиль: Экономика и управление медицинской организацией) и перечень вопросов для сдачи государственного экзамена.

Магистрантам следует использовать данные методические указания при самостоятельной работе по подготовке к сдаче государственного экзамена по направлению Экономика 38.04.01 / профиль (Экономика и управление медицинской организацией).

*Рекомендованы к введению в образовательный процесс Ученым советом
Института экономики и бизнеса УлГУ (протокол № 223/09 от 27.06.2019 г.).*

СОДЕРЖАНИЕ

стр

1. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА	
2. ПРОГРАММА ДЛЯ ПОДГОТОВКИ МАГИСТРОВ К СДАЧЕ ЭКЗАМЕНА ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.04.01 ЭКОНОМИКА (профиль: Экономика и управление медицинской организацией)	8
3. ВОПРОСЫ ДЛЯ СДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА ПО НАПРАВЛЕНИЮ МАГИСТРАТУРЫ 38.04.01 ЭКОНОМИКА (профиль: Экономика и управление медицинской организацией)	18
4. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	21

1. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

Подготовка и успешная сдача государственного экзамена, наряду с защитой выпускной квалификационной работой, завершает процесс освоения основной образовательной программы подготовки магистров по направлению «Экономика».

Общая трудоемкость подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, в том числе 16 часов контактная работа - (предэкзаменационная консультация). Семестр проведения государственного экзамена на заочной форме обучения - 5 семестр.

Государственный экзамен является одним из важнейших этапов государственной итоговой аттестации выпускников Ульяновского государственного университета.

Цель государственного экзамена: оценка теоретических знаний, практических навыков, умений и степени подготовленности выпускников к профессиональной деятельности.

На государственном экзамене выпускник должен продемонстрировать глубокие знания в области управления медицинской организацией разных организационно-правовых форм.

К государственному экзамену допускаются лица, завершившие полный курс обучения по основной образовательной программе высшего образования и успешно прошедшие все предшествующие аттестационные испытания, предусмотренные этой программой.

Государственный экзамен включает актуальные и практически значимые вопросы по: экономике медицинской организации, управлению инновациями и управлению человеческими ресурсами в медицинской организации, организации инвестиций, предпринимательской деятельности в здравоохранении и других дисциплин.

В целях оказания помощи магистрам в подготовке к государственному экзамену ППС кафедр проводятся обзорные лекции, в которых анализируются проблемные вопросы.

Государственный экзамен проводится по утвержденной программе, содержащей перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, и рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, в

том числе, перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену.

Перед государственным экзаменом проводится консультирование обучающихся по вопросам, включенным в программу государственного экзамена (предэкзаменационная консультация).

Для проведения государственного экзамена приказом ректора Ульяновского государственного университета образуется государственная экзаменационная комиссия (ГЭК) и утверждается ее председатель.

Государственный экзамен принимается государственной экзаменационной комиссией, которая формируется в соответствии с Приказом Минобрнауки России от 29.06.2015 N 636 "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры" (дополнениями и изменениями) и проводится в соответствии ДП-2-01-19 «Проведение государственной итоговой аттестации по основным профессиональным образовательным программам высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура)».

Государственный экзамен проводится в устной форме по заранее подготовленным билетам. При подготовке ответов на вопросы билета студенты магистратуры могут делать краткие записи на представленных им листах бумаги со штампом Университета. Письменные записи делаются в произвольной форме (развернутый план ответов, схемы, позволяющие иллюстрировать ответ, статистические данные и т.д.). Записи, сделанные при подготовке к ответу, формируют план ответа на вопросы билета и помогают логично раскрыть их содержание. Вместе с тем они не являются полным ответом на поставленный вопрос. Подготовившись к ответу, магистрант для сдачи экзамена выступает перед государственной экзаменационной комиссией. Экзаменуемый должен четко и ясно формулировать ответы, показать знания основных положений теории и практики управления медицинской организацией.

После ответа экзаменуемого члены ГЭК могут задать уточняющие, поясняющие и дополняющие вопросы, которые тесно связаны с основным содержанием билета. Ответы магистрантов оцениваются каждым членом

комиссии, а итоговая оценка по пятибалльной системе выставляется в результате закрытого обсуждения. При отсутствии большинства в решении вопроса об оценке, решающий голос принадлежит председателю государственной экзаменационной комиссии по приему государственного экзамена.

Результаты сдачи экзамена определяются дифференцировано оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляются председателем ГЭК в день сдачи экзамена после оформления протоколов работы государственной экзаменационной комиссии и проставления оценок каждому студенту-выпускнику в зачетной книжке.

Шкала оценки:

- показатель оценивания – процент верных ответов на вопросы;
- шкала оценивания (оценка) – выделено 4 уровня:
 - высокий (отлично) – более 80% правильных ответов;
 - достаточный (хорошо) – от 60 до 80 % правильных ответов;
 - пороговый (удовлетворительно) – от 50 до 60% правильных ответов;
 - критический (неудовлетворительно) – менее 50% правильных ответов.

Критерии оценки знаний при сдаче государственного экзамена

Члены государственной экзаменационной комиссии оценивают ответы на все вопросы (основные и дополнительные), исходя из степени раскрытия сути поставленных вопросов и глубины рассмотрения проблем.

Оценки **«отлично»** заслуживают ответы, в которых полно и логично раскрываются причинно-следственные связи между организационными и экономическими явлениями и событиями, демонстрируются глубокие знания теоретических вопросов, правовых и нормативных актов, регламентирующих процесс управления медицинской организацией, излагается действующая практика, отмечаются слабые и сильные стороны развития различных подходов и способов управления медицинской организацией и обосновываются пути их совершенствования. Экзаменуемый должен показать знания российской практики в области экономики и управления медицинской организацией. В ответах на все вопросы соблюдаются требования литературной речи.

Оценки **«хорошо»** заслуживают ответы, в которых раскрываются

причинно- следственные связи между организационными и экономическими явлениями и событиями в области управления медицинской организацией. Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно, но недостаточно полно. При ответе на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии экзаменуемый испытывает определенные трудности и формулирует их неточно. Однако при этом основные проблемы при ответах на поставленные вопросы раскрываются.

Оценки *«удовлетворительно»* заслуживают ответы, в которых неполно раскрываются основные вопросы билета или допускаются неточности в частных вопросах, показываются поверхностные знания вопроса в области управления медицинской организацией, отсутствуют практические примеры. При ответе на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии экзаменуемый испытывает трудности, недостаточно свободно излагает материал, не использует информационные технологии.

Оценки *«неудовлетворительно»* заслуживают ответы, в которых не соблюдается логичность и последовательность изложения материала, демонстрируются лишь поверхностные знания вопроса, нет достаточного количества отсылок на нормативные документы, экзаменуемый не отвечает на дополнительные вопросы или допускает при этом серьезные неточности.

В случае устного заявления экзаменуемого о несогласии с выставленной ему оценкой с ним проводится собеседование в присутствии комиссии с целью разъяснения магистру-выпускнику оценки качества его ответов и обоснования итоговой оценки знаний.

Студент магистратуры, не сдавший государственный экзамен, не допускается к следующему виду аттестационных испытаний - защите выпускной квалификационной работы. Повторные итоговые аттестационные испытания не могут назначаться более двух раз. Студентам магистратуры, не проходившим итоговых аттестационных испытаний по уважительной причине (по медицинским показаниям или в других исключительных случаях, документально подтвержденных), представляется возможность пройти итоговые аттестационные испытания без отчисления из Университета.

4. Программа для подготовки магистров к сдаче государственного экзамена по направлению 38.04.01 Экономика (профиль: Экономика и управление медицинской организацией) Дисциплина «Экономика медицинской организации»

1. Экономические основы деятельности медицинской организации.

Сущность, цель и задачи экономики медицинской организации. Особенность развития рынка медицинских услуг. Спрос и предложение как экономические категории рынка медицинских услуг. Факторы, влияющие на спрос и предложение медицинских услуг. Типы рыночных структур в системе здравоохранения и их характеристика. Положительные и отрицательные аспекты конкуренции. Роль государства в деятельности медицинской организации.

2. Сущность внеоборотных средств медицинской организации, их состав и структура.

Внеоборотные средства как активы компании, используемые неоднократно в хозяйственной деятельности медицинской организации, не участвующие в обороте. Классификация внеоборотных средств медицинской организации. Стоимостная оценка внеоборотных средств и ее значение для медицинской организации.

3. Износ и амортизация основных средств медицинской организации

Износ как процесс постепенной и ожидаемой потери объектом основных средств каких-либо характеристик, связанных с его эксплуатацией и старением. Физический и моральный износ: их характеристики и причины возникновения. Полный и частичный износ, способы их устранения. Амортизация как процесс утраты и одновременно постепенного перенесения стоимости основных средств по мере износа на медицинские услуги. Основная функция амортизации. Характеристика обычного (линейного) и ускоренного методов начисления амортизации.

4. Показатели и пути улучшения использования основных фондов медицинской организации. Обобщающие показатели использования основных фондов: фондоотдача, фондоемкость, рентабельность основных фондов; их экономическая сущность и значение. Частные показатели использования основных фондов. Основные направления улучшения использования основных фондов в медицинских организациях.

5. Сущность оборотных средств медицинской организации, их состав и структура.

Наличие оборотных средств как неперемное условие обеспечения хозяйственной деятельности медицинской организации. Нормируемые и ненормируемые оборотные средства. Значение анализа структуры оборотных средств при характеристике финансового состояния медицинской организации. Источники формирования оборотных средств медицинской организации. Пути повышения эффективности использования оборотных средств медицинской организации.

6 Показатели и пути ускорения оборачиваемости оборотных средств медицинской организации.

Кругооборот оборотных средств. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств. Коэффициент загрузки оборотных средств. Длительность оборота оборотных средств. Связь данных показателей с эффективностью использования оборотных средств. Основные пути ускорения оборотных средств в медицинской организации.

7. Производительность труда в здравоохранении.

Сущность, система показателей производительности труда. Основные методы определения производительности труда в здравоохранении. Резервы роста производительности труда. Факторы, создающие условия для роста производительности труда.

8. Сущность заработной платы в здравоохранении и принципы ее организации.

Сущность заработной платы. Формы и системы заработной платы.

Тарифная и бестарифная системы оплаты труда. Принципы организации заработной платы: принцип материальной заинтересованности; опережающего роста производительности труда по сравнению с темпами роста заработной платы; принцип единообразия; принцип дифференциации; принцип прозрачности заработной платы.

9. Формы и системы заработной платы медицинской организации.

Сдельная форма оплаты труда. Системы сдельной формы оплаты труда: прямая сдельная, сдельно-премиальная, сдельно-прогрессивная, косвенно-сдельная, аккордная. Повременная форма оплаты труда. Системы повременной формы оплаты труда: простая повременная, повременно-премиальная. Понятие тарифной системы оплаты труда. Элементы тарифной системы: тарифные ставки, тарифные сетки, тарифно-квалификационные справочники. Бестарифная система; ее сущность и роль в организации оплаты труда.

10. Понятие затрат, издержек медицинской организации.

Определение затрат, издержек и себестоимости медицинских услуг. Затраты медицинской организации: единовременные и текущие, прямые и косвенные, явные и неявные, постоянные и переменные. Значение снижения издержек медицинской организации. Основные направления снижения издержек. Резервы снижения себестоимости медицинских услуг.

11. Формирование финансовых результатов медицинской организации.

Порядок формирования финансового результата медицинской организации: валовая прибыль, прибыль от оказания медицинских услуг, прибыль до налогообложения, чистая прибыль. Распределение прибыли: налог на прибыль, дивиденды, фонд потребления и фонд накопления (капитализация).

12. Рентабельность: сущность, значение и показатели.

Рентабельность – относительный показатель эффективности деятельности медицинской организации. Виды рентабельности. Пути повышения прибыли и рентабельности медицинской организации.

Дисциплина «Предпринимательская деятельность в здравоохранении»

13. Предпринимательство: содержание, основные признаки, формы организации.

Сущность и основные признаки предпринимательской деятельности. Предпринимательская экосистема. Особенности, присущие предпринимательской деятельности в сфере здравоохранения. Базовые формы организации предпринимательской деятельности: краткая характеристика, преимущества и недостатки.

Организационно-правовые формы предпринимательской деятельности в РФ. Особенности осуществления предпринимательской деятельности представительства, филиала и дочерней компании.

Специфические формы организации предпринимательской деятельности: франчайзинг, оффшор, траст-компании; их использование в сфере здравоохранения.

14. Регистрация и ликвидация предпринимательской деятельности.

Необходимые действия до регистрации предпринимательской деятельности. Правовое регулирование процедуры регистрации и ее технология в РФ. Регистрация предпринимателя без образования юридического лица (ПБОЮЛ). Подготовка к регистрации юридического лица.

Требования законодательства для осуществления отдельных видов предпринимательской деятельности: лицензирование, сертификация товаров работ и услуг, санитарно-эпидемиологическая экспертиза.

Затраты на регистрацию. Основные причины ликвидации предпринимательской деятельности. Правовое регулирование процедуры ликвидации. Потери при ликвидации.

15. Бизнес-планирование: сущность и назначение.

Необходимость планирования в предпринимательской деятельности. Типы бизнес-планов и процесс их разработки. Упрощенная версия бизнес-плана, содержание описательной и финансовой его части. Бизнес-план

инвестиционного проекта: методики и стандарты разработки. Типовая структура бизнес-плана инвестиционного проекта и краткое содержание его основных разделов. Профессиональная разработка бизнес-плана для организации здравоохранения.

Дисциплина «Управление человеческими ресурсами в медицинской организации»

16. Состав и структура персонала медицинской организации.

Сущность, состав и структура персонала медицинской организации. Факторы, влияющие на численность и структуру персонала. Профессии и квалификация персонала.

17. Организация найма и профессионального отбора в медицинской организации.

Основные этапы найма персонала. Источники исходной информации для организации найма сотрудника в организацию. Модели трудового перемещения с внутренним источником замещения. Модели трудового перемещения с внешним источником замещения. Предотвращение угроз при модели замещения вакантных мест с внутренним и с внешним источниками. Предотвращение формирования закрытых групп.

18. Показатели, характеризующие наличие и движение персонала медицинской организации.

Показатели численности работников медицинской организации: списочная численность, явочная численность, среднесписочная численность. Коэффициент выбытия персонала. Коэффициент текучести персонала. Коэффициент приема персонала.

19. Стимулирование труда персонала в медицинской организации.

Формирование системы стимулирования труда сотрудников с учетом особенностей мотивационного профиля различных групп медицинских работников. основополагающие принципы системы стимулирования труда: возможность самореализация в творческой деятельности и карьерного роста

персонала. Соответствие набора стимулов структуре мотивов сотрудника.

20. Организация профессионального обучения в медицинской организации.

Повышение квалификации – повышение уровня теоретических и практических знаний, совершенствование профессиональных навыков и умений специалистов в связи с постоянно повышающимися требованиями по профилю профессиональной деятельности. Организация повышения квалификации персонала в медицинской организации с привлечением дистанционных технологий образования.

Дисциплина «Организация инвестиций»

21. Экономическая сущность и значение инвестиций.

Сущность инвестиций. Виды инвестиций. Классификация инвестиций. Инвестиции по функциональному назначению: снижение затрат, расширение деятельности, создание новых направлений развития бизнеса.

22. Инвестиционный проект. Понятие и содержание инвестиционного проекта. Стадии инвестиционного проекта: пред-инвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная. Формирование инвестиционного замысла. Исследование инвестиционных возможностей проекта. Подготовка проектной документации. Разработка бизнес-проекта. Инвестиционная стадия инвестиционного проекта. Эксплуатационная стадия инвестиционного проекта, мониторинг экономических показателей.

23. Инвестиционный климат: факторы, оценка, тенденции и проблемы формирования. Понятие, дефиниции инвестиционного климата и его факторы. Инвестиционный климат: ресурсы, потенциал и риски. Методы оценки инвестиционного климата. Тенденции и проблемы формирования благоприятного инвестиционного климата. Учет последствий, рисков и интересов участников

24. Методы экономической оценки инвестиций.

Период экономической жизни проекта. Выбор шага расчета экономических показателей.

Упрощенные методы экономической оценки инвестиций. Простая норма прибыли.

Срок окупаемости. Методы расчета срока окупаемости. Достоинства и недостатки данных

показателей. Сфера применения упрощенных методов.

Методы оценки эффективности инвестиций, основанных на концепции дисконтирования: чистая текущая стоимость (чистый дисконтированный доход), индекс доходности, дисконтированный срок окупаемости, внутренняя норма доходности.

Обоснование ставки дисконтирования.

Экономический смысл ставки дисконтирования. Определение ставки дисконтирования с позиции предприятия, реализующего проект и с позиции инвестора. Основные факторы, влияющие на величину ставки дисконтирования. Реальная и номинальная ставки дисконтирования. Связь ставки дисконтирования и цены капитала. Средневзвешенная цена капитала.

25. Источники финансирования инвестиционных проектов.

Способы и источники финансирования инвестиционных проектов. Характеристика собственных, привлеченных и заемных средств. Бюджетные ассигнования и условия их предоставления. Методы финансирования проектов. Бюджетное финансирование, самофинансирование, акционирование. Методы долгового финансирования. Долгосрочное финансирование. Глобальные финансовые рынки. Лизинг, виды и преимущества. Проектное финансирование. Венчурное финансирование. Ипотечное кредитование.

Дисциплина «Управление инновациями в медицинской организации»

26. Теоретические аспекты инноватики.

Понятия новации и инновации. Классификация инноваций по содержанию и потенциалу. Этапы жизненного цикла инновации. Влияние инновационного процесса на экономическое развитие.

27. Правовые основы защиты интеллектуальной собственности как основы инноваций в здравоохранении.

Понятие интеллектуальной собственности. Коммерческая тайна и секреты производства. Авторское право и его защита. Объекты патентного права. Защита товарных знаков и знаков обслуживания.

28. Организации – участники процесса проектирования, финансирования и коммерциализации инновационных медицинских услуг.

Инкубаторы бизнеса - понятие, роль в поддержке инноваторов. Технопарк - предназначение, ключевые факторы успеха. Технополис как основа регионального инновационного развития. Наукограды как российский вариант технополиса.

29. Проектирование и оценка качества инновационных медицинских услуг.

Качество инновационной медицинской услуги и подходы к его оценке. Основные показатели качества. Специфика и проблематика проектирования инновационной медицинской услуги: форсирование системы маркетинговой информации, организация инновационных коммуникаций.

30. Инновационное развитие медицинских организаций: стратегические аспекты.

Эксплеренты, виоленты, пациенты, коммутанты: сущностные характеристики стратегии, приоритетные для внедрения инновации, направления обеспечения запаса конкурентоспособности.

Дисциплина «Маркетинг рынка медицинских услуг»

31. Теоретические аспекты маркетинга на рынке медицинских услуг.

Сущность маркетинга в медицинской организации; функции: аналитическая, производственная, сбытовая, управления и контроля;

политики маркетинга: товарная, сбытовая, коммуникативная. Направленность медицинского маркетинга: определения целевой группы клиентов; оценка тенденций и перспектив развития рынка медицинских услуг; выявления конкурентов. Сегментация потребителей медицинских услуг: пациенты – потребители услуг по уровню дохода, по демографическому, социальному и профессиональному аспектам; страховые организации; предприятия-работодатели; территориальные программы государственных гарантий.

32. Анализ конъюнктуры рынка медицинских услуг. Маркетинговый цикл медицинских услуг.

Классификация медицинских услуг: пассивные, активные. Взаимосвязь между задачами и типами маркетинга. Система маркетинговой информации. Сущность, классификация маркетинговых исследований, методические основы их проведения. Факторы макросреды на рынке товаров и услуг медицинского назначения (демографические, экономические, технологические, политические). Факторы микросреды на рынке медицинских услуг (месторасположение, график работы, технологические, трудовые, административные). Контролируемые и неконтролируемые факторы. Этапы маркетингового цикла на медицинские услуги: ситуационный анализ; маркетинговый синтез; стратегическое, тактическое планирование, маркетинговый контроль.

33. Политика продвижения медицинских услуг.

Формирование ресурсного потенциала по оказанию медицинских услуг, обеспечение доступности медицинских услуг, формирование гибкой ценовой политики.

Комплексное продвижение медицинских услуг: управление репутацией, контекстная, банерная реклама, контент, seo-продвижение. Правила разработки рекламных кампаний.

Дисциплина «Стратегическое и оперативное управление медицинской организацией»

34. Общая характеристика стратегического управления.

Понятие, сущность, основные задачи и принципы теории и практики стратегического управления. Роль и предпосылки формирования и развития стратегического управления. Основные компоненты и этапы развития стратегического управления. Объекты и виды стратегического управления. Функции стратегического управления.

35. Сущность, этапы стратегического управления и стратегическое видение

Понятие и сущность стратегии. Типы стратегий. Стратегические альтернативы и условия реализации стратегии. Возможные критерии выбора альтернативных решений. Этапы стратегического управления. Стратегическое видение. Миссия организации. Основные правила построения дерева целей.

35. Процесс стратегического управления медицинской организацией.

Портфельный анализ (матрица Бостонской консультативной группы, матрица Мак-Кинзи, матрица АДЛ и др.). SWOT-анализ: матрица возможностей, матрица угроз. Использование портфельного анализа и SWOT-анализа в разработке стратегии организации.

3. ВОПРОСЫ ДЛЯ СДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА ПО НАПРАВЛЕНИЮ МАГИСТРАТУРЫ 38.04.01 ЭКОНОМИКА

(профиль: Экономика и управление медицинской организацией)

Экономика медицинской организации

1. Экономические основы деятельности медицинской организации
2. Сущность внеоборотных средств медицинской организации, их состав и структура.
3. Износ и амортизация основных средств медицинской организации
4. Показатели и пути улучшения использования основных фондов медицинской организации.
5. Сущность оборотных средств медицинской организации, их состав и структура.
6. Показатели и пути ускорения оборачиваемости оборотных средств медицинской организации.
7. Производительность труда в здравоохранении.
8. Сущность заработной платы в здравоохранении и принципы ее организации.
9. Формы и системы заработной платы медицинской организации.
10. Понятие затрат, издержек медицинской организации.
11. Формирование финансовых результатов медицинской организации.
12. Рентабельность: сущность, значение и показатели.

Предпринимательская деятельность в здравоохранении

13. Предпринимательство: содержание, основные признаки, формы организации.
14. Регистрация и ликвидация предпринимательской деятельности.
15. Бизнес-планирование: сущность и назначение.

Управление человеческими ресурсами в медицинской организации

16. Состав и структура персонала медицинской организации.
17. Организация найма и профессионального отбора в медицинской организации.
18. Показатели, характеризующие наличие и движение персонала медицинской организации.
19. Стимулирование труда персонала в медицинской организации.
20. Организация профессионального обучения в медицинской организации.

Организация инвестиций

21. Экономическая сущность и значение инвестиций.
22. Инвестиционный проект.
23. Инвестиционный климат: факторы, оценка, тенденции и проблемы формирования.
24. Методы экономической оценки инвестиций.
25. Источники финансирования инвестиционных проектов.

Управление инновациями в медицинской организации

26. Теоретические аспекты инноватики.
27. Правовые основы защиты интеллектуальной собственности как основы инноваций в здравоохранении.
28. Организации – участники процесса проектирования, финансирования и коммерциализации инновационных медицинских услуг.
29. Проектирование и оценка качества инновационных медицинских услуг.
30. Инновационное развитие медицинских организаций: стратегические аспекты.

Маркетинг рынка медицинских услуг

31. Теоретические аспекты маркетинга на рынке медицинских услуг.

32. Анализ конъюнктуры рынка медицинских услуг.
Маркетинговый цикл медицинских услуг.

33. Политика продвижения медицинских услуг.

Стратегическое и оперативное управление медицинской организацией

34. Общая характеристика стратегического управления.

35. Сущность, этапы стратегического управления и стратегическое видение.

36. Процесс стратегического управления медицинской организацией.

4. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативные документы:

1. Гражданский кодекс РФ
2. Налоговый Кодекс РФ.
3. Трудовой кодекс РФ.
4. Сборник ПБУ.
5. Новая экономическая энциклопедия. Рубрика: экономика, бухгалтерский учет, финансы / Румянцева Е.Е., 4-е изд. – М.: ООО «Научно-издательский центр Инфра», 2016. -882с.

а) основная литература

1. Управление организационными нововведениями : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. Н. Асаул, М. А. Асаул, И. Г. Мещеряков, И. Р. Шегельман ; под редакцией А. Н. Асаула. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 286 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04967-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/438948>
2. Колосницына М.Г., Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] / под ред. М.Г. Колосницыной, И.М. Шеймана, С.В. Шишкина - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 464 с. - ISBN 978-5-9704-4228-9 - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html>
3. Мещерякова Л.А., Медицинские затраты и ценообразование [Электронный ресурс]: учебник / Мещерякова Л.А., Кошель В.И., Мажаров В.Н. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 336 с. - ISBN 978-5-9704-4585-3 - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970445853.html>
4. Мохов Александр Анатольевич. Основы медицинского права Российской Федерации : учебное пособие для магистров / Мохов Александр Анатольевич. - Москва : Проспект, 2019. - 374 с. - (Правовое сопровождение бизнеса). - Библиогр.: с. 370-371. - ISBN 978-5-392-29578-4 : 625.00. Всего: 10, из них: 6-10
5. Решетников, А. В. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов / А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин ; под общей редакцией А. В. Решетникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 328 с. — (Специалист). — ISBN 978-5-534-10359-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/429870>
6. Румянцева Е. Е. Инвестиционный анализ: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры - Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 281с.
7. Спиридонова, Е. А. Управление инновациями : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 298 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06608-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/442024>

б) дополнительная литература

1. Белый, Е. М. Управление проектами : конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 79 с. — ISBN 978-5-4486-0061-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/70287.html>
2. Киселева О.В., Управление государственными и муниципальными закупками [Электронный ресурс]: Ульяновск, УлГУ, 2015. Гос.рег.№ 0321504196.

2. Кузнецова Е. В. УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ 2-е изд., пер. и доп. Учебник для бакалавриата и магистратуры ЭБС Юрайт, 2019г. <http://lib.ulsu.ru/resources/resurcesebs/1922-2018-12-18-10-03-38>
3. Петрова Н.Г. Основы медицинского менеджмента и маркетинга [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Петрова Н.Г., Додонова И.В., Погосян С.Г.— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Фолиант, 2013.— 352 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/60932.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Пустынникова Е.В. Логистика и управление цепями поставок [Электронный ресурс] : учебник / Пустынникова Е.В.; УлГУ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 3,57 Мб). - Ульяновск : УлГУ, 2017.
5. Инновационный менеджмент : учебное пособие по спец. "Менеджмент организации" / Е. В. Рожкова; УлГУ. – 2-е изд., перераб. и доп. – Ульяновск : УлГУ, 2011. – Текст : электронный. – URL
6. Роик, В. Д. Медицинское страхование. Страхование от несчастных случаев на производстве и временной утраты трудоспособности : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Д. Роик. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 317 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-05410-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/441495>
7. Романова, И. Б. Внутренний аудит [Электронный ресурс] : электрон. учеб. курс для студентов 38.04.01 "Экономика" (уровень магистратуры) / Романова Ирина Борисовна, О. Ф. Ермишина. - Электрон. текстовые дан. - Ульяновск : УлГУ, 2018.-Режим доступа: <http://edu.ulsu.ru/courses/895/interface/>
8. Романова И. Б. Налоговое администрирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. Б. Романова; УлГУ, ИЭИБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 891 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2018. - Загл. с экрана. Пособие может быть использовано преподавателями, студентами, магистрантами вузов
9. Румянцева, Е. Е. Инвестиционный анализ : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 281 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-10389-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL:<https://www.biblio-online.ru/bcode/429889>
10. Суслов Н. И., Добрусина М. Е., Чуринов А. А., Лосев Е. А. Фармацевтический маркетинг : учеб. пособие для бакалавриата и магистратур; Нац. исслед. Томск.политехн.ун-т.-М. : Юрайт, 2019. - 319 с. ЭБС «Юрайт»
11. Спиридонова, Е. А. Управление инновациями : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 298 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06608-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/442024>
12. Столяров, С. А. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 764 с. — (Специалист). — ISBN 978-5-534-10638-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/430971>

учебно-методическая

1. Бакальская Е. В. Методические рекомендации по самостоятельной работе студентов по дисциплине "Экономика медицинской организации" [Электронный ресурс] / Е. В. Бакальская; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 662 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.
<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/36572>
2. Бакальская Е. В. Методические рекомендации по самостоятельной работе студентов по дисциплине "Экономика организации (предприятия, фирмы, предпринимательства)" для всех направлений подготовки, экономических специальностей [Электронный ресурс] / Е. В. Бакальская; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 803 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.
<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/36566>
3. Зимина Л. Ю. Методические рекомендации для семинарских (практических) занятий и самостоятельной работы студентов по дисциплине «Предпринимательская деятельность в здравоохранении» для направления магистратуры 38.04.01 «Экономика» профиль «Экономика и управление медицинской организацией» [Электронный ресурс] / Л. Ю. Зимина; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 745 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2358/Zimina2019-9.pdf>

4. Байгулова А.А. Методические указания для подготовки к семинарским (практическим) занятиям и организации самостоятельной работы студентов по дисциплине "Планирование и прогнозирование в медицинской организации" по направлению подготовки 38.04.01 "Экономика" (степень – магистр) [Электронный ресурс] / сост. А. А. Байгулова ; УлГУ, Институт экономики и бизнеса. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 443 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/36672>

5. Лапочкина С. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине "Управление человеческим ресурсом в медицинской организации" для студентов магистратуры по направлению 38.04.01 "Экономика" Профиль - "Экономика и управление медицинской организацией" всех форм обучения [Электронный ресурс] / С. В. Лапочкина; УлГУ, ИЭиБ, Каф. эконом. анализа и гос. управления. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 337 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/36731>

6. Лапочкина С. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине "Организация инвестиций" для студентов 38.04.01 "Экономика" (степень – магистр) профиль "Экономика и управление медицинской организацией" всех форм обучения [Электронный ресурс] / С. В. Лапочкина; УлГУ,

ИЭиБ, Каф. эконом. анализа и гос. управления. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 304 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/36743>

7. Пустынникова Е. В. Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине «Стратегическое и оперативное управление медицинской организацией» для магистрантов по направлению 38.04.01 «Экономика» (профиль «Экономика и управление медицинской организацией») [Электронный ресурс] / Е. В. Пустынникова; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и предпринимательства. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 356 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2450/Pustynnikova2019-23.pdf>

8. Пустынникова Е. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Маркетинг рынка медицинских услуг» по направлению магистратура 38.04.01 «Экономика» [Электронный ресурс] / Е. В. Пустынникова; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и предпринимательства. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 506 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2455/Pustynnikova2019-28.pdf>

9. Рожкова Е.В.. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине " Управление инновациями в медицинской организации " для студентов магистратуры по направлению 38.04.01 "Экономика" Профиль - "Экономика и управление медицинской организацией" всех форм обучения [Электронный ресурс] / С. В. Лапочкина; УлГУ, ИЭиБ, Каф. эконом. анализа и гос. управления. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 337 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.

<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/36731>

б) Программное обеспечение _____

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы 1. www.consultant.ru Справочная правовая система «Консультант Плюс»

2. www.garant.ru Справочная правовая система «Гарант» ,

3. www.gks.ru Госкомстат РФ

4. Мониторинг экономических показателей <http://www.budgetrf.ru>

5. Библиотека материалов по экономической тематике <http://www.libertarium.ru/library>

6. <http://www.minzdravsoc.ru/>

7. <http://www.rosmedportal.com>

8. Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.minzdravsoc.ru/>.

9. Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.minzdravsoc.ru>.